

RORG-samarbeidets fagfelle vurderinger



KFUK - KFUM Global



2009

Innholdsfortegnelse:

Innledning	2
Metode	2
Fagfeller	3
RORG-samarbeidets fagfelleverdinger	4
Presentasjon av KFUK/KFUM Global	5
Historikk	5
KFUK/KFUM Globals visjon og mål	5
Mål for informasjonsarbeidet	6
Arbeidsområder	6
Rammeavtale med Norad	7
Fagfellenes respons på problemstillingen	7
Innledning	7
Nord/Sør-informasjon som del av ny langtidsplan	7
Samarbeid med Sør. Økt eierskap hos Sør-Partner?	8
Nord/Sør informasjon til barn?	10
Gjennomgående problemstillinger	10
Tema og temavalg	10
Geografisk versus tematisk innfallsvinkel	12
Egenprofilering og pengeinnsamling	13
Hovedkonklusjoner og anbefalinger	14
Kilder	15

Forfatter: Judith Klein

Denne rapporten er publisert av RORG - samarbeidet ved Judith Klein. November 2009

Innledning

Denne fagfellevurderingen av KFUK-KFUM Global inngår som case studie i RORG-samarbeidets utdanningskurs i løsningsfokusert organisasjonsutvikling (LØFT). RORG-sekretariatet vurderer å integrere elementer fra LØFT-metoden i sitt arbeid med kommende fagfelleverdinger, og det er første gang dette gjøres. Kort sagt innebærer LØFT en løsningsfokusert tilnærming til organisasjonsutvikling, der man ønsker å tenke fremover mot en såkalt ønsket fremtid og å vektlegge strategier for å nå dit. (Metoden vil bli drøftet nærmere på side 4). Denne fagfellevurderingen er slik sett også en øvelse for fagfellegruppa.

KFUK-KFUM Global definerer seg selv som en kristen, humanitær organisasjon, og eies av Norges KFUK-KFUM og Norges KFUK-KFUM-speidere. KFUK-KFUM Global er del av det verdensomspennende nettverket av KFUK- og KFUM-organisasjoner (World YWCA og World Alliance of YMCA's). Dette nettverket finnes i over 120 land, og har mer enn 50 millioner medlemmer. I Norge er primærmålgruppen for informasjonsarbeidet de ca 30.000 medlemmene.

I fagfellevurderingen har vi sett på informasjonsarbeidet til KFUK-KFUM Global. Hovedfokus for både prosessen og rapporten har vært organisasjonens arbeid med Nord/Sør-informasjon¹, både i det eksisterende og i det kommende arbeidet. Det er viktig å ta i betraktning at KFUK-KFUM Global kun har hatt rammeavtale med Norad siden 2007. Arbeidet med Nord/Sør-informasjon er slik sett nytt for organisasjonen. I prosessen har vi derfor vektlagt fokus på fremtidig arbeid, sett i lys av det eksisterende.

Sentralt i begrepet Nord/Sør-informasjon står temaer som omhandler relasjonen mellom Nord og Sør, altså forbindelser som påvirker forholdet mellom rike og fattige land og som fremmer eller hemmer bærekraftig utvikling. Sentrale og aktuelle Nord/Sør-spørsmål berører grunnleggende sammenhenger og årsaker til global ulikhet og fattigdom i et utviklingsperspektiv.

Fra fagfellenes side er målsettingen med denne fagfellevurderingen å bidra til at KFUK-KFUM Global styrker sin Nord/Sør-informasjon.

Metode

Fagfelleprosessen har bestått av en rekke deltagende prosesser, der ulike aktører i KFUK-KFUM Global har bidratt aktivt. De mest aktive har vært informasjonsansvarlig, de ulike komiteene og gruppen som lager heftet Søsken Sammen. I tillegg har utenlandssjefen deltatt på to møter.

Metoden som har ligget til grunn i disse prosessene, er LØFT (løsningsfokusert tilnærming). Lærdommen fra de fire første pilotvurderingene

¹ For ytterligere begrepsavklaring, se RORG-samarbeidets posisjonspapir på Nord/Sør-informasjon og samarbeid med Sør, utviklet og vedtatt av årsmøtet i oppfølgingen av Sør-evalueringen av RORGene i 2002/2003.

var særlig at prosessen er vel så viktig som sluttrapporten. På denne bakgrunnen startet RORGsamarbeidet et kurs i prosesshåndtering og fasilitering, basert på LØFT-metode, dvs LØsningsFokusert Tilnærming. Det mest essensielle i denne tilnærmingen er noen grunnleggende antagelser man starter ut fra. Spesielt to antagelser er sentrale for hvordan fasiliteringen av fagfellevurderingen legges opp:

- *Den saken gjelder vet best*
- *Det vi fokuserer på, blir det mer av*

Ut fra den første antagelsen legges fagfellevurderingene i større grad enn før opp som interne læringsprosesser for den aktuelle organisasjon, heller enn som en ekstern evaluering. Organisasjonen velger selv hvem som skal inkluderes i prosessen, men det oppfordres til bred deltagelse. Videre kartlegger vi hvor organisasjonen ønsker å være om noen år, og hjelper organisasjonen å finne noen kloke grep og små, umiddelbare skritt som kan tas for å starte arbeidet med å realisere denne ønskede fremtiden.

En sentral del innen LØFT-tankegangen er at alle prosesser bør startes med en innledende "bestilling", en avklaring og beskrivelse av hvilke områder man ønsker å fokusere på.

Fra KFUK-KFUM Globals side er hovedmålene med denne fagfellevurderingsprosessen følgende:

- Økt bevissthet og plass til Nord/Sør-spørsmål i langtidspanen for 2011-2014. Strategien skal utarbeides og vedtas i løpet av 2010. Et viktig forum for dette arbeidet vil være Advisory Council januar 2010.
- Økt eierskap hos KFUK-KFUMs Sør-Partnere
- Styrket bevissthet i organisasjonen om hvordan å kommunisere Nord/Sør informasjon til barn. Konkret ønsker man å øke omfanget av Nord/Sør-spørsmål i bladet Søsken Sammen.

Dette utgjør selve bestillingen, og danner rammen for hva fagfellevurderingen har konsentrert seg rundt.

Fra RORG-samarbeidets side ønsker vi i utgangspunktet å tilrettelegge for at prosessen blir godt forankret i organisasjonen fra begynnelsen av. I denne fagfellevurderingen ser fagfellene at vi med fordel kunne ha forankret prosessen bedre. De som har deltatt, har i størst grad representert frivillige, som ikke har hatt mandat til å foreta endringer. Det er mulig at tidspunktet for fagfellevurderingen ikke var det beste, da både informasjonsansvarlig og utenlandssjefen skulle ut i permisjon før fagfellevurderingen var avsluttet. Vi burde i større grad ha tilrettelagt prosessen rundt disse nøkkelpersonene. Det har også oppstått en del uforutsette hendelser som har gjort at fagfellegruppa har endret virksomhetsplanen flere ganger. Det har i tillegg vært utfordrende å få nok deltagelse på de avtalte prosessdagene. I tråd med LØFT skulle eierskapet til løsningsforslagene i større grad ligget i organisasjonen selv. Med dette som utgangspunkt kan vi si at LØFT har vært metoden i prosessene, mens i vurderingen har analysen og løsningsforslagene i stor grad ligget hos fagfellene, noe rapporten bærer preg av. Rapporten vil være viktig som felles referansegrunnlag og utgangspunkt for prosessene videre. En målsetting for det kommende arbeidet er at løsningsforslagene i større grad ligger i organisasjonen selv.

Fagfeller

Fagfellegruppa har bestått av:

Heidi Lundeberg,

Latin-Amerikagruppene i Norge (LAG)

Heidi er daglig leder i LAG. Hun har det daglige ansvaret for organisasjonens informasjonsarbeid og bidrar også med egne tekster og innledninger. Heidi har tidligere vært nestleder i Attac Norge, forskingsassistent og budeie, og har en master i samfunnsgeografi tilknyttet NUPI. I dag er Heidi medlem i styret og koordineringsutvalget for nettverksorganisasjonene Norges Sosiale Forum og Handelskampanjen.

Liv Aass Frank,

Vennskap Nord/Sør

Liv er kontorleder i Vennskap Nord/Sør, der hun blant annet er redaktør for nettsiden, har ansvar for elektronisk nyhetsbrev, og skriver og fotograferer til Temabladet. Hun har tidligere vært fylkessekretær i Trygg Trafikk i Oslo, jobbet i TV-aksjonen, og som instruktør på en besøksgård med å gi barn innblikk i norsk landbruk. Liv var også fagfelle under fagfellevurderingen av Den norske Burmakomiteé. I tillegg var hun sentral under fagfellevurderingen av Vennskap Nord-Sør.

Magnus Bjørnsen,

Fellesrådet for Afrika

Magnus er daglig leder i Fellesrådet for Afrika. Han er utdannet sosialantropolog med feltarbeid fra Sør-Afrika og har tidligere blant annet jobbet med handelspolitikk i Forum for Utvikling og Miljø (ForUM), for Sofieprisen og med innholdsutvikling og tekstforfating for Expology A/S. Magnus er også styremedlem i ForUM.

Rådgiver **Judith Klein** har hatt ansvaret for prosessen og rapporten fra RORG-sekretariatet.

RORG-samarbeidets fagfelle vurderinger

RORG-samarbeidet¹ er et nettverk av norske organisasjoner, som med økonomisk støtte fra Norad gjennom 4-årige rammeavtaler driver opplysningsarbeid i Norge om sentrale og aktuelle Nord/Sør- og utviklings spørsmål.

Beslutningen om å utvikle et system for fagfelle vurderinger (peer reviews) blant RORGene ble tatt på RORG-samarbeidets ekstraordinære årsmøte i februar 2006, som del av RORG-samarbeidets strategi og søknad til Norad for perioden 2007-2010. Forslaget ble imidlertid først fremmet i en anbefaling fra en sør-evaluering av RORGene i 2002/2003². Bakgrunnen var evalueringens avdekking av svakheter knyttet til blant annet RORGenes samhandling med Sør og strategiske tenkning i forbindelse med opplysningsarbeidet. Fagfelle vurderingene har dessuten sin bakgrunn i et generelt ønske/krav fra Norad/UD om evaluering av det arbeidet med Nord/Sør-informasjon som gjøres med økonomisk støtte fra Norad, så vel som et felles ønske om faglig utveksling og styrking av arbeidet med Nord/Sør-informasjon blant RORGene.

Gjennom oppfølging av sør-evalueringen av RORGene i 2002/2003 har RORG-samarbeidet utviklet og årsmøtebehandlet felles posisjonspapirer om Nord/Sør-informasjon, så vel som Sør-perspektiver og samarbeid med sør, samt en Vær Varsom-plakat for Nord/Sør-informasjon³. Disse representerer et viktig felles referansegrunnlag for arbeidet med Nord/Sør-informasjon og utviklingen av et system for fagfelle vurderinger. Utviklingen av et system for fagfelle vurderinger har også bygget på erfaringer fra den prosessen med nasjonale fagfelle vurderinger av opplysningsarbeidet (Global Education) som er utviklet i et samarbeid mellom Europarådets Nord/Sør-senter og Global Education Network Europe (GENE), som RORG-samarbeidet er medlem av.

1 RORG = RammeavtaleORGAnisasjon, som her henspiller på organisasjoner som har rammeavtale med Norad om støtte til opplysningsarbeid (Nord/Sør-informasjon) i Norge.

2 Sør-evalueringen ble ledet av Stiaan van der Merwe (Sør-Afrika) i perioden 2002-2003, etter avtale med RORG-samarbeidet og finansiert av UD og Norad. Rapporten er tilgjengelig på RORG-samarbeidets nettsider: <http://www.rorg.no/Artikler/891.html>.

3 Disse dokumentene er tilgjengelig på RORG-samarbeidets nettsider: http://www.rorg.no/RORG_samarbeidet/index.html.

Målsettingen med utviklingen av et system for fagfelle vurderinger er å øke og styrke arbeidet med Nord/Sør-informasjon i Norge, blant RORGene og i den enkelte RORG. Gjennom fagfelle vurderingene er det også et mål å styrke og videreutvikle den felles faglige forståelsen, så vel som den kritiske debatten om Nord/Sør-informasjon, i og blant RORGene og andre utviklingspolitiske aktører.

Selv om fagfelle vurderingene tilpasses de ulike RORGenes egenart og behov, vil de også ha fellestrekk som muliggjør en viss grad av sammenligning.

Proessen vil trekke inn informasjonsmedarbeidere fra andre RORGer med erfaring fra Nord/Sør-informasjon (fagfeller), som skal delta som "kritiske venner" overfor organisasjonen. Ved å bringe inn erfaringer fra andre organisasjoner og sammenhenger vil fagfelle vurderingene styrke mulighetene for læring hos alle som deltar i prosessen.

Foruten denne fagfelle vurderingen av KFUK/KFUM Global, er det tidligere foretatt fagfelle vurderinger av Arbeidernes Opplysningsforbund (AOF), SAIH, Vennskap Nord/Sør (VNS), Latin-Amerikagruppene i Norge (LAG) og Den norske Burmakomiteé. I tillegg foretas det i skrivende stund også en fagfelle vurdering av Fellesrådet for Afrika. Erfaringene fra disse fagfelle vurderingene vil danne grunnlag for videre utvikling av RORG-samarbeidets arbeid med fagfelle vurderinger.

Presentasjon av KFUK - KFUM Global

KFUK-KFUM Global er en selvstendig bistands- og solidaritetsorganisasjon, men eies av Norges KFUK-KFUM og Norges KFUK-KFUM-speidere. Sekretariatet består av syv ansatte, hvorav en person er ansatt i en fulltidsstilling som informasjons- og markedsføringsansvarlig. Videre består organisasjonen av en rekke frivillige som jobber i ulike komiteer; Asia-komiteen, Afrika-komiteen, Midtøsten-komiteen og Øst-Europa-komiteen. I tillegg har man en egen gruppe bestående av frivillige som lager bladet Søsken Sammen. ICY står for International Committed Youth og er en annen gruppe. Styret består av representanter fra de to eierorganisasjonene, og har en overordnet rolle.

Historikk

KFUK-KFUM Global ble dannet i 2004 og er det nye navnet på det som tidligere var Delta internasjonalt, internasjonal avdeling i Norges KFUK-KFUM og Ungdomsmisjonen. Ungdomsmisjonen er den eldste delen av arbeidet. Dette startet som et misjonsengasjement blant ungdom i 1908 i regi av det som da kaltes Ungdomsforbundet og som siden endret navn til Norges KFUK-KFUM. Ungdomsaksjonen for Vest-Berlins ungdom kom til like etter annen verdenskrig som et solidaritetsarbeid startet av KFUM-speiderne. Solidaritetsarbeidet ble videreført sammen med et nytt fokus på bistandssamarbeid til partnere i KFUK og KFUM internasjonalt gjennom Delta internasjonalt fram til etableringen av KFUK-KFUM Global.

Visjon og mål

KFUK-KFUM Globals uttalte visjon er: ”*Sammen løfter vi verden*”.

Videre ønsker de

“Å mobilisere til felles handling for å verne om menneskets verdighet og å fremme global rettferdighet. I KFUK og KFUM bevegelsen i Norge vil vi utfordre til internasjonalt engasjement og deltakelse, og sammen med KFUK og KFUM i andre land vil vi bidra til å sikre alle menneskers rettigheter og like muligheter.” (Informasjonsstrategi for KFUK-KFUM GLOBAL, perioden 2007 – 2010).

Mål for informasjonsarbeidet

KFUK-KFUM Globals overordnede strategi er formulert i langtidsplanen som informasjonsstrategien springer ut fra. Langtidsplanen består av to hoveddeler: Plan for utenlandsarbeidet og plan for hjemmearbeidet. Informasjonsarbeidet inngår som del av hjemmearbeidet, i tillegg til arbeidsområdene økonomi og frivillighet.

“... mobilisere til felles handling for å verne om menneskets verdighet og å fremme global rettferdighet.”

“I utenlandsarbeidet vil organisasjonen virkeliggjøre sitt oppdrag og bidra til varige forbedringer i menneskers levekår i partnerskap med søsterorganisasjoner i KFUK og KFUM bevegelsene. Hjemmearbeidet er både en nødvendig forutsetning for og en integrert del av dette oppdraget. Ved å utfordre til engasjement og deltakelse skal hjemmearbeidet sikre de finansielle og menneskelige ressurser som skal til for at KFUK-KFUM Global kan være en aktiv partner i arbeidet med å sikre alle mennesker like rettigheter og like muligheter.”

I langtidsplanen, 2006-2010, skriver KFUK-KFUM Global følgende om informasjonsarbeidet:

- temaområdene danner basis for informasjonsarbeidet som også knyttes til tema for verdensforbundenes bønneuke
- videreutvikle rutiner for informasjonstiltak overfor givere og medlemmer i KFUK-KFUM-bevegelsen i Norge
- videreutvikle Globaloteket som en omfattende og tilgjengelig informasjons- og programbank til bruk for internasjonalt arbeid i KFUK-KFUM-bevegelsen i Norge
- informere aktivt inn i kirke og samfunn om de temaområder der KFUK-KFUM Global er særlig involvert

I informasjonsstrategien skriver KFUK-KFUM Global følgende:

“Informasjonsarbeidet skal utfordre til internasjonalt engasjement og gi muligheter for deltakelse og global skoloring, primært innenfor KFUK-KFUM bevegelsen i Norge, men også overfor andre målgrupper. Arbeidet skal mobilisere til felles handling for å verne om menneskets verdighet og fremme global rettferdighet.”

- Arbeidet skal reflektere de verdier og den selvforståelse KFUK-KFUM Global har uttrykt i sitt basisdokument.
- Arbeidet er en viktig del av KFUK-KFUM Globals formål som solidaritets- og bistandsorganisasjon, og skal formidle holdninger og forståelse for globale årsakssammenhenger og utfordre til engasjement og deltagelse
- Arbeidet skal ha et bredt omfang og bidra til kritisk engasjement og debatt om sentrale og aktuelle Nord/Sør- og utviklingsspørsmål

- Arbeidet skal styrke KFUK-KFUM Globals totale virksomhet, herunder også økonomiske grunnlag, rekruttering av givere og aktive medarbeidere og frivillige.
- Arbeidet skal gi et sant bilde av KFUK-KFUM Globals arbeid og virkeligheten hos våre partnere, i deres programmer og i deres samfunn. Perspektiver og synspunkter fra sør står sentralt.

Videre sier KFUK-KFUM Global at:

“Informasjonsarbeidet skal gjennom en tydelig profilering og markedsføring av organisasjonen legge til rette for en åpen kommunikasjon mellom organisasjonens administrasjon og øvrige interessenter.”

Arbeidsområder

Organisasjonens prioriterte temaområder er: skole og utdanning, sårbarhet og trygghet, og organisasjonsutvikling. Videre skisserer de tre arbeidsmåter for å oppnå sine mål innenfor disse temaområdene: partnerstøtte, utveksling og advocacy.

Rammeavtale med Norad

KFUK-KFUM Global har hatt rammeavtale med Norad siden 2007. Årlig støtte i 2008 var på NOK 300 000,- hvorav 160 000 var til tiltak og 140 000 til lønn. For 2009 er støtten på NOK 320 000,- hvorav 160 000 er til tiltak, 140 000 til lønn og ca 20 000 til evaluering.

Støtten fra Norad dekker følgende informasjonstiltak: Bladene Globalnytt og Søsken Sammen, samt hjemmesiden. I tillegg dekker midlene fra Norad ca. 40 % av lønnskostnadene til Markedsførings- og Informasjonsansvarlig.

Fagfellenes respons på problemstillingene

Innledning

Intensjonen med denne delen er både å presentere responsen på bestillingen, samt å belyse noen gjennomgående problemstillinger som fagfellene mener er sentrale for å imøtekomme bestillingen. Begge delene består av fagfellenes vurderinger, sett i lys av innspill fra de ulike aktørene i KFUK-KFUM Global som deltok i fagfelleprosessene. Fagfellenes vurderinger er også basert på en gjennomgang av de ulike styringsdokumentene til KFUK-KFUM Global.

Under de ulike prosessene har vi jobbet med de tre temaene som utgjør bestillingen: Ny langtidsplan, samarbeid med Sør-partnerne og Nord/Sør-spørsmål i bladet Søsken Sammen. Hvordan å skape økt bevissthet og plass til Nord/Sør-spørsmål er sentralt for hele fagfellevurderingen.

Nord/Sør-informasjon som del av ny langtidsplan

Langtidsplanen for 2011-2014 skal utarbeides og vedtas i løpet av 2010. Et viktig forum for dette arbeidet vil være Advisory Council januar 2010, der også Sør-partnerne vil delta.

Behovet for å styrke Nord/Sør-informasjonen i langtids-planen ble bekreftet fra flere hold i organisasjonen:

“De som er aktive innehar allerede mye kunnskap og er reflekterte i forhold til Nord/Sør-spørsmål, men det trengs likevel økt bevissthet rundt konseptene Nord/Sør-informasjon vrs informasjon om Sør. Hvor går grensen? Arbeidet med Nord/Sør-spørsmål må videre reflekteres i langtidsstrategien og informasjonsstrategien. Det gjøres ikke i dag.”

(Innspill fra komiteene under fagfelleprosess 11/5-09).

KFUK-KFUM Global hevder selv at de bærer preg av å være en ny organisasjon. KFUK-KFUM Global ble opprettet i 2004, og organisasjonen er også ny som rammeavtaleorganisasjon fra 2007.

“Vi trenger å utvikle vår identitet... Noe av identiteten vår ligger i målgruppen vår både ute og hjemme: ungdom, barn og kvinner. Men dette er jo det meste av jordas befolkning,” mener ledelsen i KFUK/KFUM Global.

I forlengelse av dette ble det fremhevet at et viktig skritt er å snevre inn visjon og mål. *“I dag er dette for vidt formulert”*, mener ledelsen i KFUK/KFUM Global.

Også komiteene støtter dette:

“I en ønsket situasjon bør strategien være mer spisset, og ha et mer tydelig tematisk fokus. Verken strategien eller visjonen legger noen klare føringer, de er i dag for vide”.

Arbeidsgruppe frem mot Advisory Council 2010

I løpet av fagfelleprosessen ble det enighet rundt å sette ned en midlertidig arbeidsgruppe på tvers, som kan jobbe med forberedelser av ny langtidspan frem mot Advisory Council i januar 2010.

Fagfellene understreker at det er viktig at denne arbeidsgruppa er bredt representert, med både ansatte og frivillige fra de ulike gruppene/komiteene. I forbindelse med dette er det også viktig å utarbeide en plan for hvordan man skal inkludere Sør-partnerne i arbeidet. Det kan være en fordel å inkludere noen av de personene som allerede har deltatt i fagfelleprosessen. Det er også viktig at de tar arbeidet med Nord/Sør-informasjon videre opp i sine respektive komiteer.

Et viktig spørsmål angående utarbeidelse av ny langtidspan er hvorvidt man ønsker å erstatte en del av de eksisterende målene eller inkludere nye hovedtemaer innen de eksisterende hovedmålene. Fagfellene mener at de eksisterende målene bærer preg av å være utarbeidet med tanke på bistandsprosjektene, og et viktig tema for KFUK/KFUM Global er å finne ut hva slags rolle de vil at opplysningsarbeidet skal ha. Det trengs rom for å jobbe med hva som skal være informasjonsarbeidets plass og budskap. Hvorfor ønsker KFUK-KFUM Global å drive opplysningsarbeid? Hva ønsker man å opplyse om?

I de ulike styringsdokumentene sies det ofte at man ønsker å *“utfordre til engasjement og deltakelse”*. Her er det viktig å utdype hva man ønsker å skape engasjement for.

Sammenheng mellom de ulike styringsdokumentene

Gjennom prosessene kom det frem at et første viktig skritt vil være å forankre opplysningsarbeidet bedre i styringsdokumentene, altså både i den overordnede langtidspanen og i informasjonsstrategien.

I forbindelse med ny langtidspan er det også viktig å oppdatere informasjonsstrategien i tråd med Norads retningslinjer for Nord/Sør-informasjon, samt å jobbe med denne, slik at den peker i samme retning som den overordnede strategien (langtidspanen). Informasjonsstra-

tegien beskriver målgruppe og tiltak godt, men bør også tydeliggjøre og utdype det tematiske hva gjelder Nord/Sør-spørsmål.

Samarbeid med Sør-partnere. Hvordan få økt eierskap hos Sør-partner?

KFUK-KFUM Global samarbeider med Sør-partnere blant annet i Palestina, Sri Lanka, Sudan, Sør-Afrika, Bangladesh og Madagaskar. Med partnerstøtte menes finansielt og faglig samarbeid der KFUK-KFUM Global søker å skaffe ressurser til veie som vil styrke de programmer og prosjekter samarbeidspartnerne er involvert i innenfor de nevnte temaområdene (skole/utdanning, sårbarhet/trygghet og organisasjonsutvikling).

KFUK-KFUM Globals uttalte mål (beskrivelse av ønsket situasjon) når det gjelder forholdet til Sør-partnerne er at *“Sør-partner blir premisseleverandør for informasjonsarbeidet hos KFUK-KFUM Global i Norge.”* (Informasjonsansvarlig, bestillingsmøte 19/3-09).

Fagfellene mener dette er et positivt mål med tanke på å fremme Sør-perspektiver i informasjonsarbeidet. Samtidig mener fagfellene at dette forutsetter at Sør-partner har innsikt i globale utviklingsspørsmål som er relevante for opplysningsarbeidet i Norge. Fagfellene mener at et godt grep for å sikre dette kunne være å bygge partnerskap kun på informasjonssiden. For eksempel kunne man inngå partnerskap med regionale partnere. En konkret mulighet kunne for eksempel være å bygge videre på samarbeidet med YMCA-Afrika. (Disse deltok på Voksenåsen-seminaret 2008 og hadde flere ideer rundt informasjonspartnerskap).

Måten man ønsker å trekke inn Sør-partner på i Globalnytt er et eksempel til etterfølgelse. I informasjonsstrategien står det at *“Tema, vinkling og innhold bestemmes i tett samarbeid med sør partnere. I tillegg er det Sør-partner som utarbeider hovedvekten av artikler og bildestoff. (Disse oversettes og tilrettelegges norsk kontekst i neste rekke av informasjonsansvarlig).”*

Igjen vil fagfellene understreke at det her også bør gjelde partnere som har en rolle utover bistandssamarbeidet, som noe mer enn å være mottagere av bistandspenger.

Ifølge Utenlandssjefen er det Sør-partner som skal definere mandatet. *“Ved eventuell boikott for eksempel er det mye sterkere om vi har en beskjed fra Palestina, enn om vi kommer med en beskjed selv.”*

I arbeidet med ny langtidspan har man en god mulighet for å inkludere noen målsettinger om partnerskap og Sør-partners rolle, noe som ikke er beskrevet i dagens langtidspan.

Under fagfelleprosessen hadde de ulike komiteene innspill til hva de mener kjennetegner de beste partnerskapene. Det de fremhevet var følgende: en sterk organisasjon, matchende fokus med Norads satsningsområde, et fokus på Nord/Sør informasjon, egen policyutvikling samt at Sør-partner stiller krav til KFUK-KFUM Global i Norge. Et av innspillene var også at Sør-partner kunne være tydelig om *“at de ikke ønsket donorer, men partnere.”* Videre var det enighet om at *“Sør-partner bør ha et ønske om å påvirke oss.”*

Komiteene mente videre at en god relasjon burde bestå av engasjerte frivillige, tett oppfølging, langsiktighet/kontinuitet, personlige møter, trygg relasjon/følelse av trygghet.

Det ble også hevdet at *“Gjensidig nytte og likeverd ligger i kulturen i Global”*.

Et av grepene som ble foreslått var å *“Rendyrke de gode partnerskapene og å fase ut de som ikke er likeverdige/de som kun ser på oss som donor.”*

Fagfellene synes dette vitner om at KFUK-KFUM Global har gode tanker og ideer om partnerskapet med Sør. De har også et godt utgangspunkt for å utvikle gode og såkalt “naturlige” eller mer likeverdige partnerskap, i og med at man er del av en verdensomspennende bevegelse. Et viktig grep kan være opprettelse av nye typer partnerskap som ikke bygger på en donor-mottaker relasjon. Ved å opprette et informasjonspartnerskap kan man både styrke opplysningsarbeidet og øke mulighetene for likeverd i partnerskapet.

Verdier

I den inneværende planen beskrives fem verdier som KFUK-KFUM Global ønsker skal ligge til grunn i alt arbeidet. Fagfellenes inntrykk er at en del skriftlige dokumenter ikke nødvendigvis samsvarer med holdningene til aktørene i organisasjonen. Likevel tror fagfellene det er viktig å diskutere, og å klargjøre en del av disse verdiene som beskrives i nåværende plan. For eksempel beskrives solidaritet som en “forpliktelse til å støtte og hjelpe de som lider”.

“Vi vil stå solidarisk sammen med våre brødre og søstre globalt, og gjennom våre søsterorganisasjoner i KFUK og KFUM oppfylle vår forpliktelse til å støtte og hjelpe de som lider.”

Fagfellene mener denne ordlyden kan være uheldig med hensyn til prinsippet om likeverdighet. At donor skal “hjelpe” mottaker, er ikke dekkende for begrepet solidaritet. Fagfellene har inntrykk av at likeverdighet er en verdi som står sterkt i organisasjonen, dette er også uttalt i en rekke sammenhenger (nevnt ovenfor). I arbeidet med nye strategier kan man med fordel omformulere dette noe.

“Hovedsaken er å ikke stakkarsliggjøre barn i andre deler av verden. I heftet fremmer vi at vi er barn med forskjellig utgangspunkt, men søsken sammen.”

(Søsken Sammen, 11/5-09).

En annen verdi som nevnes er "barmhjertighet". Fagfellene tror på samme måte at innholdet i begrepet "barmhjertighet" kan være uheldig med henhold til målet om likeverdighet med Sør-partner.

Nord/Sør informasjon til barn?

Søsken Sammen er et blad som utgis av en gruppe frivillige. Bladet gis ut to ganger i året i et opplag på om lag 400. Målgruppen er barn og familier i KFUK-KFUM-bevegelsen. Gjennom barna når bladet også voksne.

"Hovedsaken er å ikke stakkarliggjøre barn i andre deler av verden. I heftet fremmer vi at vi er barn med forskjellig utgangspunkt, men søsken sammen." (Søsken Sammen 11/5-09).

Hvert nummer er geografisk orientert, for eksempel handlet forrige utgave (nr 1, 2009) om Bangladesh. Her kunne man lese om enkelte barns hverdag, forslag til praktiske leker, aktiviteter, fortellinger og fakta om Bangladesh. Fagfellene mener dette bidrar til å øke barns interesse for kultur, historie og samfunnsforhold i de ulike landene. Fagfellegruppa mener også bladet har høyt pedagogisk nivå.

Fagfellegruppa ønsker å understreke at den måten innbyggere i land i Sør framstilles på er positivt. Alt for ofte framstilles innbyggere i land i Sør som stakkarlige, ute av stand til å skape en bedre hverdag for seg selv og som fullstendig prisgitt "vår" velvilje for å overleve. Søsken Sammen er på mange måter et nødvendig korrektiv til dette.

Foruten den geografiske tilnærmingen kan Søsken Sammen med fordel også jobbe med å forsterke det tematiske ved planlegging av nytt blad. Det er viktig at barn også får kjennskap til strukturelle sammenhenger og de mest sentrale relasjonene mellom Nord og Sør. Fagfellegruppa forstår at det er utfordrende å forenkle problemstillingene slik at de kan gjøres forståelige for barn. Likevel mener fagfellegruppa at Søsken Sammen besitter så mye pedagogisk kompetanse at man også kan berøre temaer som viser at Nord og Sør henger sammen, årsaker til global urettferdighet, samt fremheve økonomiske problemstillinger. Barnearbeid kunne være et eksempel på et tema som kunne illustrere globale, strukturelle og økonomiske problemstillinger.

I hefte nummer 1, 2009 klarer Søsken Sammen for eksempel på en enkel og god måte å ta opp den globale oppvarmingens konsekvenser for Bangladesh. Dette er et godt eksempel på et sentralt og aktuelt Nord/Sør-spørsmål som i utgangspunktet er komplekst, men som Søsken Sammen klarer å formidle på en god måte. Her skisseres i

tillegg andre handlingsalternativer enn pengeinnsamling, noe fagfellene vil berømme Søsken Sammen for. *"Hver gang vi sparer strøm ved å skru av lyset, eller går og sykler istedenfor å kjøre bil, hjelper vi til"* (Søsken Sammen nr 1. 2009. s 9).

Fagfellene synes dette viser at klima godt kunne være et eksempel på et temanummer.

Handel, gjeld og billig arbeidskraft er kompliserte temaer, hevder gruppen som lager heftet Søsken Sammen, men med god pedagogisk kompetanse kan dette gjøres forståelig for barn. Fagfellene mener Søsken Sammen har denne pedagogiske kompetansen.

I en av fagfelleprosessene bidro noen av komiteene med følgende innspill til hvordan å styrke Nord/Sør- og utviklingsspørsmålene i Søsken Sammen:

"Banglus, tigreren vår, kan reise rundt og trekke sammenligninger mellom land. Den kan ta opp temaer som berører felles historie og strukturelle årsaker".

Videre bidro komiteene med noen generelle innspill: "Vi må prøve å la Søsken Sammen bli en integrert del i eierorganisasjonene. Et så godt produkt må nå ut. Det er viktig å jobbe med hvordan vi kan få "solgt" dette inn i eierorganisasjonene."

Gjennomgående problemstillinger

For å styrke opplysningsarbeidet i det kommende arbeidet har fagfellene lagt vekt på tre gjennomgående problemstillinger, som vi her vil belyse.

Tema og temavalg

For å styrke sitt arbeid med Nord/Sør-informasjon generelt, tror fagfellene det er viktig at KFUK-KFUM Global vurderer tema og valg av temaområder i forbindelse med den nye langtidplanen.

Dagens tre prioriterte arbeidsområder/temaområder er

- organisasjonsutvikling
- skole og utdanning
- sårbarhet og trygghet

Disse temaene utgjør rammen for både bistands- og informasjonsarbeidet til KFUK-KFUM Global, og det kan synes som temaene først og fremst er utarbeidet med tanke på bistandsprosjektene. Dette er også forståelig i og med at opplysningsarbeidet til KFUK-KFUM Global er av nyere dato. For å styrke opplysningsarbeidet er det

viktig at KFUK-KFUM Global diskuterer hva slags rolle de vil at opplysningsarbeidet skal ha. Opplysning om Nord/Sør- og utviklingsspørsmål er noe annet enn å drive informasjonsarbeid om egen virksomhet, og fagfellene tror det er viktig at organisasjonen diskuterer dette skillet når man utarbeider ny langtidsplan. Hva slags temaer ønsker man å opplyse om?

Måten KFUK-KFUM Global tilnærmer seg dagens temaer er gjennom å fokusere på ett og ett land, og det er ofte interne forhold i hvert land som beskrives. I arbeidet med ny langtidsplan mener fagfellene det er viktig å tilrettelegge for også å fange opp de strukturelle og globale sammenhengene. Når man skal jobbe med ny langtidsplan, mener fagfellene det er en fordel at temaområdene også har rom for å belyse sammenhengene mellom rike lands politikk og konsekvensene den får for Sør. Hvert land kan med andre ord i større grad knyttes til større globale sammenhenger. Hvordan kan KFUK-KFUM Global jobbe med å sette søkelyset på relasjonen mellom Nord og Sør? Hvilken rolle spiller de større globale sammenhengene, prosessene og strukturene i de landene KFUK-KFUM Global er inne i? Hvilken rolle spiller Norge og norsk utviklingspolitikk i de landene KFUK-KFUM Global fokuserer på? Ved også å vektlegge eksterne årsaker til ulikhet og fattigdom, kan man lettere fange opp de grunnleggende sammenhengene mellom Nord og Sør, og de mer strukturelle årsakene til fattigdom. Behovet for en ny tematisk tilnærming ble også bekreftet fra KFUK-KFUM Global selv: *“Vi må se sammenhengene i større grad, i stedet for løsevne prosjekt”*. (Innspill fra komiteene under fagfelleprosessen 11/05-09.)

I den nåværende langtidsplanen sies det eksplisitt at mål og metode innen hvert temaområde skal samsvare med visjon, identitet og verdier. Fagfellene vil utfordre KFUK-KFUM Global til å vurdere koherens og sammenheng mellom visjon, mål og midler. Henger de overordnede målene sammen med de tre prioriterte temaområdene? Sagt på en annen måte, er disse temaområdene de viktigste for å kunne *“bidra til varige forbedringer av menneskers levekår”* (jfr. mål og visjon)? Kan man bidra til *“å sikre alle mennesker like rettigheter og muligheter”* med de nåværende strategiene?

Organisasjonsutvikling

KFUK-KFUM Global har selv en rekke forslag til hvordan å gjøre temaet organisasjonsutvikling relevant i opplysningsarbeidet. For eksempel kan man løfte fokus opp fra organisasjonsutvikling til for eksempel sivilsamfunns-tematikk. KFUK-KFUM Global foreslår videre å se på grasrotorganisering, sosiale bevegelser og Global citizenship. Fagfellene synes dette er gode forslag innenfor temaet, samtidig er en annen mulighet å utarbeide egne temaer for opplysningsarbeidet.

Skole/utdanning

KFUK-KFUM Global sier de vil bidra til *“drift og utvikling av ulike skole og utdanningsprogram..”* Fagfellene synes det er viktig å drøfte hvilken rolle man vil ha. Hva tenker KFUK-KFUM Global om sin rolle i forhold



“Opplysning om Nord/Sør- og utviklingsspørsmål er noe annet enn å drive informasjonsarbeid om egen virksomhet...”

til statens rolle? Bør skole og utdanning være statens eller frivillige organisasjoners ansvar?

Som nevnt tidligere vil det også her være viktig å tenke på hva som er opplysningsarbeid og hva som er informasjon om bistandsprosjekter. På hvilken måte kan dette tema eventuelt gjøres interessant i opplysningsarbeidet?

Også her er det et potensial for å berøre mer sentrale og grunnleggende temaer. Hva er årsaken til at man mangler utdanningstilbud i fattige land? Det er også rom for å kunne ta opp for eksempel *Utdanning for frigjøring*.

Sårbarhet og trygghet

I nåværende langtidsplan sier KFUK KFUM Global at de vil *“bidra til fred og forsoning i områder med krig og konflikt, skape trygge lokalsamfunn og beskytte mennesker som blir truet i sine hjem. I en verden av råskap og lidelse vil vi beskytte det sårbare, ta vare på den enkelte og bygge omsorgsfulle fellesskap”*.

Med denne ordlyden kan man få inntrykk av at KFUK-KFUM Global har et annet mandat enn organisasjonen i virkeligheten har. Språklig ligner dette humanitær bistand, som nødhjelpsorganisasjonene driver med. Fagfellene synes på samme måte som nevnt ovenfor at det ved planlegging av ny langtidsplan er en fordel å diskutere hva slags organisasjon man ønsker å fremstå som.

KFUK-KFUM Globals forslag til nye temaer

Fagfellene støtter KFUK-KFUM Global i at det innenfor temaet “sårbarhet og trygghet” er et stort potensial for å inkludere Nord/Sør-relevante temaer i den nye langtidsplanen. Konkrete forslag som KFUK-KFUM Global selv har foreslått er:

- Klima
- FNs resolusjon 1325 om kvinner, fred og sikkerhet
- Overnasjonale regelverk
- Norsk våpeneksport
- Boikott av Israel
- Norske investeringer i Israel

Fagfellene synes disse forslagene er meget gode, og mener dette er eksempler på relevante Nord/Sør-spørsmål. I tillegg mener fagfellene disse temaene er gode å knytte til norsk politikk, noe som øker sannsynligheten for påvirkning. Fagfellene tror videre at temaene klima, FNs rolle og overnasjonale regelverk er de som for KFUK-KFUM Global er mest nærliggende å ta tak i.

Geografisk versus tematisk innfallsvinkel?

Hvorvidt man skal orientere seg geografisk eller tematisk er et spørsmål flere i organisasjonen er opptatt av. De ulike aktørene i KFUK-KFUM Global ble bedt om å gi innspill om hva som ville beskrive en ønsket situasjon med henhold til arbeidet med Nord/Sør-informasjon. Et av innspillene var følgende:

“I en ønsket situasjon organiserer vi oss tematisk i stedet for geografisk” (Innspill fra komiteene under fagfelleprosessen 11/05-09.)

Fra flere hold er det enighet rundt at man ønsker fokus vekk fra land og over til tema. Disse synspunktene kommer både fra ledelsen, frivillige og stab.

“Det vi i større grad driver med i en ønsket tilstand er et program fokus med advocacy perspektiv. At vi har ulike program med prosjekt inni som henger naturlig sammen med Nord/Sør informasjonen. Her er advocacy integrert i programmene, med klar link til vårt Nord/Sør-informasjonsarbeid. Tematisk jobbing vil på sikt være bra.” (Ledelsen i KFUK-KFUM Global).

De i organisasjonen som har et forbehold begrunner dette i at et tematisk fokus er mer komplisert:

“Det er enklere å fortelle om et barn i Sudan enn å fortelle om barns rettigheter. Det krever skoloring av de frivillige.”

Fagfellene synes faglig skoloring både av frivillige og ansatte ville være et nyttig grep. Kompetansheving både når det gjelder utviklingsspørsmål og informasjonsfaglig er sentralt for å kunne være en god informatør.

Fagfellene er enige i at det vil styrke kvaliteten og relevansen for opplysningsarbeidet hvis man i større grad etterstreber et tematisk fokus der land brukes som eksempel. Dette er viktig både for å peke på sammenhenger, i tillegg til å kunne berøre de mer grunnleggende og strukturelle årsakene til global ulikhet og fattigdom. Hvis man skal arbeide i tråd med informasjonsstrategien, som blant annet sier at man skal *“... formidle forståelse for globale årsakssammenhenger”* og visjonen som blant annet går ut på *“... å fremme global rettferdighet”* vil det være spesielt viktig å flytte hovedfokus fra å beskrive interne forhold i hvert enkelt land, til å se på temaer som omhandler relasjonen mellom det nasjonale og det globale.

Det kom også innspill om at man burde endre selve organisasjonsstrukturen for å kunne løfte nivået opp til et kvalitativt godt opplysningsarbeid om Nord/Sør-spørsmål. Flere i komiteene ytret ønske om at de gjerne kunne tenke seg å *organisere* seg tematisk i stedet for

geografisk. I dag er komiteene geografisk organisert i en Midtøstenkomité, en Afrikakomité og en Asiakomité. Det var likevel noen som ønsket å bevare organiseringen slik den er. Disse foreslo i stedet at man kunne bli bedre til å samarbeide på tvers.

Fagfellene tror en tematisk organisering vil være et essensielt grep for å styrke arbeidet med Nord/Sør-informasjonen. Organiseringen kan gjerne være i tråd med de nye forslagene til temaer; klima, FNs rolle og overnasjonale regelverk. I tillegg anbefaler fagfellene å koble temaene opp mot arrangementer som KFUK-KFUM allerede utfører.

Egenprofilering og pengeinnsamling

I likhet med andre bistandsorganisasjoner driver også KFUK-KFUM Global pengeinnsamling, for å sikre egen virksomhet. I langtidsplanen og informasjonsstrategien, samt i informasjonstiltakene Globalnytt, Søsken Sammen og på nettsiden, er fokuset preget av en oppfordring til pengeinnsamling. Fagfellene mener det er sentralt at organisasjonen finner noen grep for unngå denne sammenblandingen av opplysningsarbeid og pengeinnsamling/markedsføring.

“Informasjonsarbeidet skal gjennom en tydelig profilering og markedsføring av organisasjonen legge til rette for en åpen kommunikasjon mellom organisasjonens administrasjon og øvrige interessenter.”

(Informasjonsstrategien 2007-2010, s. 4)

Som et av målene med informasjonsarbeidet skal arbeidet også *“Styrke KFUK-KFUM Globals totale virksomhet, herunder også økonomiske grunnlag, rekruttering av givere og aktive medarbeidere og frivillige.”*

(Informasjonsstrategien 2007-2010)

Slik dette er formulert kommer opplysningsarbeidet i et motsetningsforhold til egenprofilering og pengeinnsamling. Fagfellene vil anbefale å forsøke å skille opplysningsarbeidet fra egenprofilering og pengeinnsamling. Norads støtteordning er heller ikke ment å brukes til egenprofilering av organisasjonen. Fagfellene tror også det vil heve kvaliteten på opplysningsarbeidet om man prøver å finne andre måter å samle inn penger på enn pengeinnsamling til bistandsprosjektene. Fagfellene vil oppfordre KFUK-KFUM Global til å undersøke hvordan andre organisasjoner løser utfordringen når det gjelder innsamling versus opplysningsarbeid. Kirkens Nødhjelp kan være en organisasjon å lære av på dette området. De samler inn penger til å opplyse om årsakene til fattigdom.



Hovedkonklusjoner og anbefalinger

- Et av KFUK-KFUM Globals største fortrinn er at de er en del av en verdensomspennende bevegelse med en primærmålgruppe på over 30.000 medlemmer. Organisasjonen har slik sett et stort potensial når det gjelder å nå ut til mange med sitt opplysningsarbeid.
 - Gjennom fagfelleprosessene med komiteene og andre i KFUK-KFUM Global sitter fagfellene igjen med et inntrykk av at det finnes gode ideer og høyt engasjement knyttet til Nord/Sør-og utviklingsspørsmål. Med faglig skoloring, både når det gjelder utviklingsspørsmål og informasjonsfaglig, er det slik sett gode utsikter til å styrke opplysningsarbeidet.
 - Fagfellene mener KFUK-KFUM Global med fordel kan løfte informasjonsarbeidet sitt opp fra geografiske områder og deskriptive tilnærminger til også å sette søkelys på temaer som omhandler sammenhenger mellom Nord og Sør, samt mer grunnleggende årsaker til fattigdom og global ulikhet.
 - Fagfellene støtter KFUK-KFUM Globals idé om å sette ned en arbeidsgruppe til å jobbe med hvordan å inkludere Nord/Sør-informasjon i strategien. Disse bør møtes jevnlig frem mot Advisory Council i januar 2010. Det er viktig at denne arbeidsgruppen er godt forankret i organisasjonen.
 - En viktig diskusjon vil være rollen informasjonsarbeidet skal ha.
 - I utarbeidelse av ny langtidspan er det også viktig at organisasjonen diskuterer hva som er de grunnleggende årsakene til fattigdom og global ulikhet. Hva er så de viktigste tiltakene? Diskusjonen bør være på et overordnet nivå, og ikke være bundet opp til den eksisterende langtidspanen.
 - Utarbeidelsen av den nye langtidspanen vil være et viktig skritt for å forankre opplysningsarbeidet bedre.
 - Samarbeid med Sør-partner: Fagfellene anbefaler å opprette partnerskap på informasjonssiden. Ved å opprette et rent informasjonspartnerskap kan man både styrke opplysningsarbeidet og øke mulighetene for likeverd i partnerskapet.
- Det kan være en fordel å inngå partnerskap med regionale partnere. Et eksempel kan være å bygge videre på samarbeidet med YMCA-Afrika. I utviklingen av informasjonspartnerskap kan det være en idé å ta kontakt med andre organisasjoner som har erfaring på området, for eksempel Fellesrådet for Afrika og Networkers South/North.
- For å styrke Sør-partners eierskap bør Sør-partners rolle også nevnes i både langtidspan og informasjonsstrategi. I tillegg vil fagfellene utfordre KFUK-KFUM Global til å diskutere i hvilken grad det er mulig å ha et likeverdig partnerskap i en donor-mottaker-relasjon?
- Fagfellene mener det er viktig at KFUK-KFUM Global øker bevisstheten om skillet mellom hva som er opplysningsarbeid og hva som er egenprofilering og inntektsbringende arbeid. Det er viktig at organisasjonen finner nye grep for å unngå at innsamlingsfokus kommer i strid med informasjonsarbeidet. Konkret bør KFUK-KFUM Global se hvordan andre organisasjoner løser denne utfordringen. (Kirkens Nødhjelp er et eksempel.)
 - I dag gjøres et skille mellom utarbeid og hjemmearbeid. KFUK-KFUM Global kan med fordel begynne å tenke på hvordan disse kan komplementere hverandre. Nord/Sør-informasjon handler om begge deler. Det er viktig å se tematiske sammenhenger, også hvis man ønsker å inkludere Sør-partner bedre i informasjonsarbeidet.
 - Det vil være en fordel å klargjøre budskapet i informasjonsarbeidet. Hva ønsker man å spre informasjon om? Hva ønsker man å skape engasjement for?
 - Fagfellene mener bladet Søsken Sammen besitter betydelig pedagogisk kompetanse og når en viktig målgruppe, nemlig *familien*. Bladet fungerer svært godt på den pedagogiske siden, og har mange gode grep og ideer til etterfølgelse for andre organisasjoner. Fagfellene tror Søsken Sammen derfor har et godt utgangspunkt for å sette fokus også på de strukturelle og komplekse sammenhengene mellom Nord og Sør.

- Tema/temvalg: Utvikle temaer basert på opplysningsbehov i stedet for bistandsbehov. Hvordan kan KFUK KFUM Global jobbe med å sette søkelyset på relasjonen mellom Nord og Sør? Hvilken rolle spiller Norge i de landene KFUK-KFUM Global er inne i?
- Forholdet mellom visjon, mål og middel bør tydeliggjøres. Økt koherens/samsvar mellom mål og midler i både langtidsstrategi og informasjonsstrategi. Bedre sammenheng mellom organisasjonens visjon og mål, og mellom mål og strategier. Er de eksisterende strategiene de viktigste? Er de tre hovedområdene (skole/utdanning, fred/forsoning, organisasjonsutvikling) de viktigste strategiene for å nå visjonen?

Kilder

Skriftlige kilder

Basisdokument for KFUK-KFUM Global.
 Vedtekter, vedtatt i styret i Delta Internasjonalt KFUK-KFUM 23.03.04. Sist endret av Representantskapsmøte i KFUK-KFUM Global 02.06.07.
 Langtidsplan for KFUK-KFUM Global, perioden 2006 – 2010.
 Informasjons- og markedsføringsstrategi 2007-2010.
 Søknad Norad 2007-2010.
 Virksomhetsplan KFUK-KFUM Global 2009.
 Årsrapport 2007.
 Posisjonspapir om Nord/Sør-informasjon: <http://www.rorg.no/Artikler/462.html>
 Posisjonspapir om Sør-perspektiver og samarbeid med Sør. Vær Varsom-plakat.
<http://www.rorg.no/Artikler/463.html>
 RORG-samarbeidets sentrale vurderingspunkter.

Muntlige kilder

02.02.09: Første møte mellom RORG-sekretariatet og KFUK/KFUM Global. Ellen Hestnes Ribeiro, informasjons- og markedsføringsansvarlig og Kjetil Østnor, utenlandssjef. Knut Hjelleset og Judith Klein (fra RORG-sekretariatet).

12.03.09: Samtale med Ellen Hestnes Ribeiro, informasjons- og markedsføringsansvarlig.

19.03.09: Bestillingsmøte hos KFUK/KFUM-Global, med Ellen Hestnes Ribeiro og Sarah Birgitte (Søsken Sammen).

11. 05.09: Fagfelleprosess med representanter fra de ulike organene i KFUK/KFUM Global.

15.05.09: Samtale med Kjetil Østnor, utenlandssjef.

02.06.09: Fagfelleprosess med Søsken Sammen.

16.06.09: Stormøte: Samling med alle berørte parter: Formål: Konkretisering/utpakking av resultatene fra fagfelleprosessen 12.mai. Verksted/torgmøte. På grunn av for lite oppmøte ble dette møtet avlyst.

17.06.09: Samtale mellom Ellen Hestnes Ribeiro og Judith Klein.

29.06.09: Møte med Heidi Lundeberg, Magnus Bjørnsen, Ellen Hestnes Ribeiro, Anette Tjomsland (vikarierende informasjonsansvarlig) og Judith Klein.

RORG-samarbeidet

Storgata 11, 0155 Oslo, Telefon: 23 01 03 00 Faks: 23 01 03 03
Felles e-post: rorg@rorg.no
<http://www.rorg.no/>

